

SONDA SOCIETA' COOPERATIVA ONLUS

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

| Dati anagrafici                                                    |                             |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Sede in                                                            | Altivole                    |
| Codice Fiscale                                                     | 90005040267                 |
| Numero Rea                                                         | TREVISO - BELLUNO<br>223468 |
| P.I.                                                               | 03147810265                 |
| Capitale Sociale Euro                                              | 20.449 i.v.                 |
| Forma giuridica                                                    | Società cooperativa         |
| Settore di attività prevalente (ATECO)                             | 889909                      |
| Società in liquidazione                                            | no                          |
| Società con socio unico                                            | no                          |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | no                          |
| Appartenenza a un gruppo                                           | no                          |
| Numero di iscrizione all'albo delle cooperative                    | A151474                     |

## Stato patrimoniale

|                                                                        | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>                                              |            |            |
| <b>Attivo</b>                                                          |            |            |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti                     | 0          | 0          |
| B) Immobilizzazioni                                                    |            |            |
| I - Immobilizzazioni immateriali                                       | 12.300     | 5.507      |
| II - Immobilizzazioni materiali                                        | 3.749.191  | 1.816.285  |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                                     | 12.121     | 9.088      |
| Totale immobilizzazioni (B)                                            | 3.773.612  | 1.830.880  |
| C) Attivo circolante                                                   |            |            |
| I - Rimanenze                                                          | 16.475     | 25.493     |
| II - Crediti                                                           |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                 | 692.688    | 608.913    |
| Totale crediti                                                         | 692.688    | 608.913    |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni      | 200.000    | 0          |
| IV - Disponibilità liquide                                             | 427.983    | 376.521    |
| Totale attivo circolante (C)                                           | 1.337.146  | 1.010.927  |
| D) Ratei e risconti                                                    | 121.621    | 97.813     |
| Totale attivo                                                          | 5.232.379  | 2.939.620  |
| <b>Passivo</b>                                                         |            |            |
| A) Patrimonio netto                                                    |            |            |
| I - Capitale                                                           | 20.449     | 20.199     |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                              | 0          | 0          |
| III - Riserve di rivalutazione                                         | 0          | 0          |
| IV - Riserva legale                                                    | 1.968.861  | 145.903    |
| V - Riserve statutarie                                                 | 0          | 0          |
| VI - Altre riserve                                                     | 975.711    | 1.078.161  |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 0          | 0          |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                 | 0          | (207.136)  |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                    | 81.381     | 156.247    |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio                 | 0          | 0          |
| Totale patrimonio netto                                                | 3.046.402  | 1.193.374  |
| B) Fondi per rischi e oneri                                            | 0          | 0          |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato                  | 822.472    | 781.822    |
| D) Debiti                                                              |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                 | 805.094    | 632.333    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                 | 502.300    | 297.395    |
| Totale debiti                                                          | 1.307.394  | 929.728    |
| E) Ratei e risconti                                                    | 56.111     | 34.696     |
| Totale passivo                                                         | 5.232.379  | 2.939.620  |

## Conto economico

|                                                                                                                   | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Conto economico</b>                                                                                            |            |            |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                 |            |            |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                                                       | 3.680.450  | 3.222.180  |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                                        |            |            |
| altri                                                                                                             | 334.543    | 343.293    |
| Totale altri ricavi e proventi                                                                                    | 334.543    | 343.293    |
| Totale valore della produzione                                                                                    | 4.014.993  | 3.565.473  |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                  |            |            |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                                          | 435.339    | 323.579    |
| 7) per servizi                                                                                                    | 550.063    | 383.323    |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                                                 | 135.010    | 141.978    |
| 9) per il personale                                                                                               |            |            |
| a) salari e stipendi                                                                                              | 1.846.388  | 1.687.156  |
| b) oneri sociali                                                                                                  | 496.534    | 507.240    |
| c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale                     | 150.352    | 133.515    |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                                   | 150.352    | 133.515    |
| Totale costi per il personale                                                                                     | 2.493.274  | 2.327.911  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                                                   |            |            |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 216.131    | 129.025    |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                                                | 5.084      | 2.753      |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                                  | 211.047    | 126.272    |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                                                | 216.131    | 129.025    |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                                  | 9.018      | 1.876      |
| 14) oneri diversi di gestione                                                                                     | 48.323     | 53.315     |
| Totale costi della produzione                                                                                     | 3.887.158  | 3.361.007  |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                                                            | 127.835    | 204.466    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                             |            |            |
| 16) altri proventi finanziari                                                                                     |            |            |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                                                |            |            |
| altri                                                                                                             | 3.010      | 1          |
| Totale proventi diversi dai precedenti                                                                            | 3.010      | 1          |
| Totale altri proventi finanziari                                                                                  | 3.010      | 1          |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                                            |            |            |
| altri                                                                                                             | 29.635     | 21.453     |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                                                         | 29.635     | 21.453     |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                                                      | (26.625)   | (21.452)   |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>                                                |            |            |
| Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)                                   | 0          | 0          |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)                                                                 | 101.210    | 183.014    |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                                          |            |            |
| imposte correnti                                                                                                  | 19.829     | 26.767     |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                                 | 19.829     | 26.767     |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                | 81.381     | 156.247    |

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

### PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2024 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto art.. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile.

### Servizi

- Comunità Terapeutica Tipo C Specialistico per persone con alcol-tossicodipendenza;
- Servizio Semiresidenziale per persone con alcol-tossicodipendenza;
- Case Famiglia e Appartamenti Protetti;
- Centro Diurno per Persone con Disabilità – Autismo;
- Comunità Educativa Diurna per Minori Adolescenti;
- Interventi Domiciliari;
- Esperienze di residenzialità leggera;
- Sviluppo di azioni/progetti a carattere socio-educativo, preventivo e di promozione della salute.
- Centro privato di consulenza multiprofessionale
- Fattoria sociale - didattica
- Sezione B di inserimento lavorativo

Sonda ad oggi opera principalmente nel territorio della Province di Treviso e Padova.

Nello specifico le sedi ad oggi operative hanno sede nei Comuni di Altivole, Castelfranco Veneto e Trebaseleghe. .

L'utenza che accede ai servizi è prevalentemente residente in provincia di Treviso e Padova e, in base al progetto individualizzato di ognuno, la cooperativa stringe convenzioni con l'Azienda ULSS inviante e/o con i servizi sociali dei comuni di residenza. I servizi della cooperativa sono caratterizzati dalla territorialità e dal lavoro di rete con tutti gli stakeholder che portano valore aggiunto alla buona riuscita dei progetti.

La rete di collaborazioni e partnership per progettualità specifiche si estende invece oltre i confini provinciali e a volte regionali (fondazioni, enti filantropici, aziende, associazioni, privati...), in base al progetto.

### Partecipazioni ed adesioni della Cooperativa

In linea con quanto espresso nello Statuto "La Cooperativa, per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e della collettività, deve cooperare attivamente, in tutti i modi possibili, con altri enti cooperativi, imprese sociali e organismi del Terzo Settore, su scala locale, nazionale e internazionale", Sonda:

- Aderisce a Confcooperative – Federsolidarietà Belluno Treviso;
- Partecipa a Consorzio Provinciale Intesa CCA – Società Cooperativa Consortile;
- È socio fondatore di A.C.T.I. Comunità Terapeutiche Insieme;

- È membro del Dipartimento per le Dipendenze Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana in qualità di Ente Gestore di Servizi Accreditati;
- È parte del Sistema Alcológico Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana - Distretto di Asolo;
- È parte del Sistema dei Servizi per la Disabilità Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana;
- È membro dei tavoli tecnici dei Piani di Zona dell'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana Distretto di Asolo per le aree: dipendenze, disabilità, minori;
- È delegata del tavolo dipendenze al tavolo inclusione Ambito Ufficio Ambito Territoriale Sociale VEN\_08 Asolo;
- Si appoggia a VENETO INSIEME - Società Cooperativa Sociale Consortile di Padova per la presentazione dei progetti di Servizio Civile Universale;
- Attiva partenariati con Organizzazioni di Volontariato e Enti del Privato Sociale a livello locale e provinciale nell'ambito delle dipendenze, della disabilità, dell'integrazione, della promozione del benessere per promuovere progettualità specifiche;
- Collabora con fattorie sociali e didattiche del territorio e con Gruppi di Acquisto Solidali;
- Stringe convenzioni con l'Azienda Ulss, gli Enti Locali, gli Istituti Scolastici per lo sviluppo di attività nei vari ambiti di interesse;
- Partecipa agli incontri del Comitato Misto Paritetico Provinciale di Treviso per la presentazione dei progetti di inserimento lavorativo o salario personalizzato.

### Attività di formazione

Per quanto concerne gli adempimenti previsti dalla legge in materia di formazione obbligatoria nei luoghi di lavoro, nel 2024 sono stati realizzati:

- Corso base di Formazione per la Squadra di Emergenza;
- Formazione per la Squadra di Emergenza – aggiornamento;
- Formazione addetti al Primo Soccorso (base e aggiornamento);
- Pratiche di gestione e controllo degli alimenti secondo i principi dell'HACCP (base e aggiornamento).

In media possiamo dire che ogni addetto ha ricevuto circa 6 ore di formazione/addestramento.

Per quanto riguarda invece la formazione specifica di ogni settore, la formazione è stata realizzata sia in modalità a distanza che in presenza. In media possiamo dire che ogni addetto ha usufruito di circa 26 ore formazione non obbligatoria in base alle necessità formative evidenziate nel piano della formazione annuale di ogni servizio.

### Obiettivi e Attività

Nel 2024 il Consiglio di Amministrazione ha operato in continuità con quanto programmato per il triennio di mandato ed è stato impegnato in modo importante con la concretizzazione fattiva dell'operazione straordinaria di fusione con la cooperativa Volti Amici di Trebaseleghe.

Ha inoltre compiuto scelte importanti quali la realizzazione della nuova *Casa Prove di Volo* per la residenzialità, in cui saranno accolti giovani adulti con autismo e altre disabilità (costruita su terreno di proprietà di Sonda adiacente alla comunità Ca 'Leido e inaugurata a febbraio 2025), nonché l'acquisto e l'apertura della nuova Casa Famiglia a Castelfranco Veneto, inaugurata a novembre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre dato seguito a plurime progettualità con l'associazione *Manager No Profit* (associazione di manager in pensione, che mettono a servizio del no profit le loro competenze acquisite in anni di lavoro e formazione in grandi aziende), in particolare sui temi del controllo di gestione, della comunicazione aziendale, della riorganizzazione della sezione B di produzione e la revisione della governance.

Ogni settore ha cercato di dare il meglio di sé per migliorarsi e offrire alle persone e al territorio servizi, progetti, occasioni finalizzati al miglioramento della qualità della vita del singolo e della comunità.

Scendiamo nello specifico esaminando le diverse aree di attività.

### Area Dipendenze

Per tutto l'anno 2024 Sonda ha partecipato ai tavoli regionali di revisione del sistema delle dipendenze, ai tavoli di programmazione regionale della formazione, in quanto delegata dal coordinamento A.C.T.I. (Associazione Comunità Terapeutiche Insieme) di cui è socio fondatore e di cui detiene la Vice-presidenza.

A livello provinciale partecipa con costanza alle riunioni del Dipartimento per le Dipendenze dell'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana in cui si snodano il confronto e la co-progettazione fra il Servizio Pubblico e tutto il Privato Sociale Accreditato nell'area dipendenze con sedi operative nella provincia di Treviso.

A livello regionale Sonda ha collaborato alla stesura del nuovo piano regionale triennale sulle dipendenze.

Per partecipare a bandi e avvisi pubblici nell'area dipendenze si è reso necessario costituire Raggruppamenti Temporanei d'Impresa con altri enti gestori di comunità terapeutiche accreditate.

La convenzione con l'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana per la gestione della Comunità Terapeutica Pubblica è stata ulteriormente prorogata la 31.07.2025.

Il Servizio Territoriale Progetto *Un Giorno In Più* è stato finalmente messo a budget quale Servizio Territoriale Pedagogico Riabilitativo e inserito nel gestionale regionale quale estensione dell'attività del Servizio Semiresidenziale.

- **Comunità Terapeutica:** L'anno 2024 è stato un anno di cambiamento in Comunità Terapeutica, in quanto da settembre è stata nominata una nuova responsabile già esperta in direzione di strutture terapeutiche nel coneglianese e si sono susseguiti vari passaggi di operatori e terapeute per sostituzioni di maternità. E' stato un anno molto delicato anche per i cambiamenti di personale avvenuti nel Servizio Dipendenze Distretto di Asolo che, per forza di cose, hanno ricaduta e impatto sull'organizzazione, sulle linee di indirizzo e sulle procedure della nostra comunità, essendo essa una Comunità Pubblica.

Nello specifico i dati relativi alla Comunità Terapeutica Pubblica Ulss 2 sono: 75 nuove cartelle aperte e quindi n. 75 nuove famiglie conosciute; 68 programmi residenziali attivati. In totale 44 famiglie hanno svolto un trattamento nella sezione "alcologica" e n. 24 famiglie nella sezione "doppia diagnosi".

Il Ser.D. – Ambulatorio Alcolologico distretto di Asolo resta il maggior inviante, ma si è intensificata la collaborazione anche con il Ser.D. di Oderzo, Treviso e Conegliano, oltre che con i fuori ULSS (1 Belluno, 3 Mestre, 6 Camposampiero e Cittadella, 8 Vicenza).

Va esplicitato che la copertura media dei posti della Comunità Terapeutica nel 2024 è stata del 75%.

La Comunità ha collaborato con gli altri centri della Cooperativa Sonda, nello specifico con la sezione B e la Fattoria di Sonda svolgendo in tali sedi attività ergo terapeutiche.

Sono continuate tutte le attività proposte nel percorso residenziale intensificando però il progetto "Prendiamoci cura di Castelfranco Veneto", attività che comporta la pulizia settimanale dei parchi pubblici del Comune di Castelfranco e che prevede la collaborazione con l'Assessorato ai Lavori Pubblici.

Si sono intensificati i gruppi di abilità e prevenzione - Mindfulness ispirati al Protocollo GAIA. Come attività innovativa si è proposto un ciclo di dieci incontri di yoga e meditazione con una insegnante esterna.

Costante è stato l'impegno territoriale sia con l'Associazione dei Club Alcolologici Territoriali ACAT Nord Est ODV, sia con i gruppi di auto mutuo aiuto (Alcolisti Anonimi, Al-Anon) ed è aumentata la collaborazione con i Narcotici Anonimi.

È proseguita anche l'importante partecipazione all'incontro con il gruppo regionale Alcologie Ecologiche. Questo ha portato all'attuarsi di una formazione dal titolo "L'approccio ecologico sociale e il servizio sociale nel territorio", tenutasi presso la Comunità Terapeutica dove la stessa ha portato il suo contributo professionale nell'intervento sul tema dell'Approccio Ecologico Sociale e il lavoro di rete svolto dalla struttura.

Costanti sono anche gli incontri con il Coordinamento Alcolologico distretto di Asolo che permette un continuo aggiornamento con i nodi della rete territoriale e che prevede la presenza del servizio pubblico, di Sonda (Comunità Terapeutica, Servizio Semiresidenziale, Casa Famiglia), dei comuni e delle associazioni di volontariato che operano specificatamente con i problemi alcol correlati.

In collaborazione con il Centro Servizi per il Volontariato Belluno Treviso gli operatori della comunità sono stati impegnati in un'attività di formazione sulle dipendenze, per il percorso PCTO, rivolto alle classi terze dell'Istituto Angela Veronese di Montebelluna.

Anche nell'anno 2024 sono stati attivati numerosi tirocini con l'Università degli Studi di Padova, con l'Istituto Universitario Salesiano di Venezia e con le Scuole di Specializzazione in Psicoterapia. I tirocini attivati sono stati in totale quattro.

- *Servizio Semiresidenziale:* Nell'anno 2024 si è verificato un calo delle cartelle aperte, in rapporto all'impennata positiva che si era osservata nel 2023. Siamo tornati a numeri in linea con gli anni 2021-2022. Il dato che colpisce riguarda la territorialità degli invii: nel 2023 sono raddoppiati gli invii provenienti da Ser.D. esterni al Distretto di Asolo, passando da una media del 10% a una media del 30%. Parallelamente si è riscontrato un calo degli invii dal Ser.D. di Asolo, calo che coinvolge entrambi gli Ambulatori TD e ALC, ma che si osserva principalmente nel primo caso. Questo dato, da una parte mostra i frutti di un buon lavoro di conoscenza e collaborazione svolto in questi anni con i Ser.D. limitrofi, dall'altra preoccupa, data l'organizzazione diurna del Servizio, che lo rende maggiormente accessibile a persone con una collocazione abitativa limitrofa.

Nel 2024 abbiamo inoltre ricevuto l'indicazione, terminata l'estate, di bloccare gli ingressi, a causa del superamento del budget disponibile. Questa decisione, fra l'altro generata da una errata interpretazione della norma, ha generato una serie di difficoltà, sia internamente al Servizio che nel rapporto con i Ser.D. invianti e una conseguente difficoltà a rientrare ad un pieno regime di posti occupati nei mesi successivi.

Il problema alcolcorrelato resta la diagnosi prevalente (84%), con una presenza o compresenza minore di altre problematiche (gioco d'azzardo 14%, cannabis 10% e cocaina 12%).

Durante l'anno 2024 abbiamo portato avanti una serie di attività focalizzate sulla dimensione corporea, con sessioni di movimento consapevole e pratiche di mindfulness, affiancate a momenti di attività fisica all'aperto.

All'interno delle attività di gruppo abbiamo seguito due principali filoni di lavoro: uno legato alla Prevenzione delle Ricadute, attraverso il protocollo Mindfulness MBRP, l'altro legato alle Social Skill, con attività teoriche e pratiche espressive.

Grazie a fondi derivanti da un progetto che la Cooperativa Sonda ha avviato in rete con Spazio Blu ODV, è stato possibile avviare l'attività con l'Associazione Musikdrama APS, composto da sessioni espressive attraverso la musica. Il progetto ha permesso all'utenza di familiarizzare con note, spartiti e strumenti musicali di vario genere. Gli incontri settimanali, iniziati a gennaio, si sono conclusi con un breve saggio dove il singolo ospite ha potuto esibirsi e regalare un assaggio di quanto appreso.

Sul piano della socializzazione e della territorialità, abbiamo portato avanti gli accessi settimanali alla Biblioteca Comunale di Altivole e organizzato una serie di uscite, soprattutto nel periodo estivo. Abbiamo partecipato ai vari eventi organizzati dalle Associazioni di Auto-aiuto nel nostro territorio, Interclub Acat Nord Est e Compleanni Alcolisti Anonimi.

A differenza degli altri anni, dov'eravamo soliti invitare i Servizi Ulss e le Associazioni per il consueto buffet di Natale presso il centro, quest'anno abbiamo sentito forte la necessità di condividere un tempo speciale come quello natalizio, "in famiglia". Volti Amici, Casa Famiglia, Comunità Terapeutica e Servizio Semiresidenziale si sono uniti per un sobrio pranzo di Natale, momento di incontro e di condivisione tra ospiti e operatori.

Anche sul piano dell'organizzazione interna vi sono stati una serie di cambiamenti, con uscite ed entrate di nuovi colleghi all'interno dell'equipe. Durante l'anno abbiamo accolto varie figure in formazione, prevalentemente counsellor ed educatori.

- *Case Famiglia:* Gli utenti di Casa Famiglia nel 2024 sono stati n.28, con n.5 nuovi ingressi. A settembre 2024 la Casa Famiglia ad alta protezione è stata trasferita da Altivole a Castelfranco Veneto, in una abitazione di ampie dimensioni in centro città, comoda a tutti i servizi, casa acquistata dalla Cooperativa, che permette di avere una stabilità e di sviluppare progetti a medio e lungo termine. La nuova Casa Famiglia ad alta protezione può ospitare n.12 persone adulte in situazione di marginalità. Volutamente si è mantenuto il nome "casa" per sottolineare che si tratta di una vera e propria dimora dove gli ospiti possono essere accompagnati a condurre una vita il più possibile "normale". Rispetto alle attività sul

territorio, è in corso la costruzione della rete dei contatti con il nuovo territorio: lentamente si stanno riabituando gli ospiti ad una nuova comunità cittadina che non conoscevano. Per questo sono stati accompagnati gli utenti negli spostamenti, nella frequentazione degli esercizi/negozi, ma anche nell'occupazione del tempo libero e nella relazione con la comunità. Gli utenti sono stati iscritti a corsi per la pratica del nuoto.

Molti utenti delle nostre Case Famiglia hanno acquisito la capacità di uscire in autonomia per svolgere commissioni, fare passeggiate, frequentare associazioni del territorio, sempre in rapporto alle capacità e al progetto educativo di ognuno.

Oltre a questo, si è portata avanti la progettualità degli appartamenti a media e bassa protezione, che sono per il momento rimasti nel territorio altivolese.

Ciò che caratterizza il nostro servizio è l'organizzazione in abitazioni di piccole/medie dimensioni che permettono all'ospite di vivere in maggior autonomia e a costante contatto con il territorio.

Continua la collaborazione e l'inserimento di alcuni nostri ospiti nella Fattoria di Sonda e al Servizio Semiresidenziale.

Anche nel 2024 abbiamo aderito alla giornata di "Crossabili", in cui gli ospiti hanno potuto sperimentare il giro in moto con accompagnatore, divertendosi molto. Siamo andati al bowling di Castelfranco per due volte, con grande entusiasmo degli ospiti. A settembre, nonostante il trasloco, sono stati attivati i soggiorni a Bibione, anche questi molto partecipati e attesi. Queste sono solo alcune delle attività svolte durante l'anno e l'obiettivo è sempre stato quello di "essere nel territorio" prendendo parte, là dove possibile, alle iniziative proposte

- *Comunità Volti Amici: L'anno 2024 è stato molto importante per i servizi di Trebaseleghe acquisiti in seguito alla fusione con la Cooperativa Volti Amici. La fusione è iniziata a piccoli passi, prima in termini di analisi e consulenza nel 2023 e con decorrenza fiscale dal gennaio 2024.*

È stato un percorso non facile da portare a termine e forse non ancora terminato completamente, che ha visto la nostra Cooperativa, rispondere con volontà all'idea di mantenere in vita un progetto costruito in 40 anni di lavoro e dedizione. L'anno 2024 ha visto oltre alla fusione tra le due cooperative anche un accordo di comodato e di collaborazione con Incontri ODV, nata e cresciuta per sostenere il progetto "Volti Amici" e rispondere a diverse esigenze che il territorio richiedeva.

A Trebaseleghe oggi si contano complessivamente in gestione a Sonda: una struttura comunitaria inaugurata a luglio del 2018 con 20 posti letto, un laboratorio per ergoterapia, una palestra, 14 appartamenti abitati e un edificio che in passato era sede della Comunità (ora in disuso).

Alcuni di questi spazi sono oggi di proprietà della nostra Cooperativa, mentre altri li gestiamo con un accordo di comodato d'uso, stipulato con l'Associazione Incontri, che ne è proprietaria.

Con l'inizio del 2024, l'equipe ed il personale della Comunità hanno visto nascere equilibri nuovi. Alcune figure storiche, che molto avevano dedicato al progetto "Volti Amici", sono uscite, lasciando posto ad una nuova formazione, che ha mescolato operatori con una lunga storia all'interno della struttura ad altri che muovevano in Comunità i loro primi passi.

Attorno alla realtà della Comunità, ruota un'equipe educativa e assistenziale, composta da 5 operatori ed un coordinatore, una cuoca, una aiuto-cuoca, un'addetta alla lavanderia ed un operaio tutto fare, capace di rispondere ad esigenze di ogni genere per la realtà di Trebaseleghe e ora di tutta Sonda. Nella copertura delle domeniche è presente un gruppo di 4 operatori con contratto a chiamata e un gruppo di volontari a rotazione. È rimasto presente, inoltre, il servizio gratuito di alcuni soci fondatori della realtà Volti Amici (oggi soci volontari di Sonda), che, a diverso titolo, hanno continuato ad essere di supporto per la vita della Comunità (servizio domenicale, spese, trasporti, etc.). Nell'anno 2024 tra Comunità e appartamenti sono transitati 29 ospiti, 10 donne e 19 uomini. Sono avvenuti n.3 nuovi inserimenti di ospiti, tutti seguiti dal Servizio Dipendenze Ulss2, distretto di Asolo. Dei 29 ospiti, 7 sono invio dei Servizi Sociali o Famiglia, 10 del Centro Salute Mentale, 7 dal Servizio Dipendenze e 3 dal Servizio Disabilità Adulta.



L'età media delle persone transitate per la struttura nell'anno 2024 è stata di anni 61 e la durata dei percorsi individuali è di parecchi anni. Occupandosi di marginalità sociale, va da sé che la struttura diventi luogo di vita per persone che difficilmente potrebbero trovare sistemazione in famiglia (quando c'è) o in autonomia.

Durante l'anno, individuato anche un coordinatore stabile, l'equipe si è interrogata sul programma interno di attività e ha messo in atto svariati cambiamenti. A partire da metà dell'anno si è ridotto il numero di ore dedicate al laboratorio ergoterapico, per ampliare il lavoro sulle abilità di base degli ospiti. Si è strutturata maggiormente l'attività di pulizia e riordino degli spazi di vita, coinvolgendo a pieno titolo il gruppo di ospiti. Anche l'attività di cucina, negli orari serali, ha cominciato ad essere gestita maggiormente dall'equipe con gli ospiti in affiancamento attivo.

Essendo Ente Gestore Accreditato nell'Area delle Dipendenze, Sonda ha dato disponibilità al Servizio Dipendenze dell'Ulss6 (Alta Padovana) di svolgere uno studio di fattibilità sulla realizzazione di un Servizio Semiresidenziale negli spazi comunitari e di laboratorio già presenti a Trebaseleghe.

Sempre con il Ser.D. Ulss6, da settembre 2024, si è attivato il progetto "Sostegno all'autonomia e all'indipendenza", con lo scopo di erogare servizi diurni, domiciliari e di accompagnamento per l'utenza in carico ai Ser.D. prevalentemente di Camposampiero e Cittadella.

Si è reso necessario pianificare un intervento formativo che permettesse agli operatori strutturati dell'equipe, ma anche agli operatori che coprono i giorni festivi, di partire da un approccio comune e di sviluppare una riflessione sullo stile educativo adeguato all'utenza in carico. La formazione ha approfondito il tema della relazione d'aiuto, con aspetti teorici e la supervisione di alcune situazioni portate dall'equipe; si è svolta a cavallo fra il 2024 e il 2025 con il coinvolgimento della dott.ssa A. Marconato, psicologa psicoterapeuta.

Nell'anno sono state organizzate alcune attività finalizzate alla socializzazione e all'inclusione: Festa dell'Epifania con la Befana in Comunità, uscita alla festa di Carnevale a Castelfranco V.to, pizzata serale in paese, 2 uscite al Bowling e una festa d'autunno promosse dall'Associazione Incontri, un'uscita in piscina, i soggiorni al mare nel mese di giugno e la 6ª edizione del Torneo di Calci Balilla aperta alla cittadinanza.

Per festeggiare il Natale si è organizzato un pranzo comunitario ad Altivole presso una trattoria, che ha visto partecipare assieme ospiti e operatori della Comunità Volti Amici, di Casa Famiglia, del Servizio Semiresidenziale e della Comunità Terapeutica. È stato un momento di vicinanza e condivisione che ha permesso ad ospiti e operatori della Comunità Volti Amici, di iniziare a conoscere gli altri servizi della Cooperativa sentendosene parte integrante.

- 
- **Prevenzione nel territorio:** L'anno 2024 è stato un anno di passaggio da un piano triennale dipendenze e l'altro e ciò ha comportato che alcune attività collegate ai fondi regionali subissero uno stop per poi ripartire nel 2025. Oltre alle attività finanziate con fondi regionali, sono state attivate collaborazioni con altre agenzie territoriali quali scuole, comuni, comitati etc. Le attività di prevenzione sono state realizzate da una equipe flessibile, che nel 2024 si è appoggiata in particolare agli operatori della Comunità Terapeutica e di Casa Famiglia.

Nel 2024 in particolare:

- in RTI con altri Enti del Privato Sociale Accreditato nell'Area Dipendenze della provincia di Treviso, in risposta ad avvisi pubblici dell'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana, si sono attivati n. 2 Sportelli territoriali dedicati ad adolescenti e giovani e alle loro famiglie per l'intercettazione precoce e la presa in carico di problematiche di dipendenza da videogiochi, internet e social network (Sportelli Scollegati di Castelfranco Veneto e Montebelluna). Gli sportelli sono stati gestiti da 2 psicoterapeute della Comunità Terapeutica e di Casa Famiglia;
- tramite affidamento diretto con il Servizio Sociale del Grappa è stato realizzato un percorso di formazione/prevenzione dedicato ai genitori di preadolescenti denominato Progetto GEA Genitori Efficaci in Adolescenza. Il Percorso è stato condotto da 1 psicologa e 1 educatrice di Casa Famiglia;
- il 2024 è stato anno di presentazione del nuovo Piano Triennale Dipendenze e, nell'ambito della co-progettazione Pubblico (Dipartimento per le Dipendenze Az. ULSS2 Marca Trevigiana) – Privato Sociale Accreditato Area Dipendenze è stato riproposto il Progetto EduCare In Rete che sperimenta l'

attività domiciliare/territoriale con giovani e utenti lungo assistiti (questi ultimi nel nostro caso) in carico ai Servizio Dipendenze. Purtroppo per questioni amministrative il progetto vedrà la sua attivazione solo a partire dal 2025 e in esso sarà operativa una educatrice di Casa Famiglia;

- Visti gli eccellenti risultati del triennio di attività appena concluso, si è andati in affidamento diretto (Piano Operativo Territoriale Triennale Aree Prevenzione e Cura – Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana) con il Progetto TG FUMO, che vedrà le sue azioni concentrate nel biennio 2025-2026 con l'attivazione di n.6 edizioni dei Trattamenti di Gruppo per Smettere di Fumare nei 3 Distretti dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana;
- Tramite accordo con ACAT Nord Est ODV, quattro operatori della Comunità si sono dedicati ad attività di prevenzione territoriale, realizzando il progetto “Alla ricerca della Felicità” presso l'Istituto Comprensivo di Cornuda e Maser, lavorando con 5 classi delle medie e presso l'Istituto Agrario di Castelfranco e Montebelluna lavorando con 7 classi prime e 5 classi seconde. Il progetto è ispirato al protocollo originale ideato da ACAT Portogruaro ed è un percorso di prevenzione e informazione sui comportamenti a rischio in adolescenza. Gli incontri sono tre per ogni gruppo classe e si affrontano i bisogni essenziali ed esistenziali, legami e appartenenze, le capacità e abilità per promuovere la salute, il concetto di salute, la cultura dominante e le azioni da poter compiere in quanto cittadini attivi;
- Nel 2023 è stato approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Politiche Antidroga il progetto “ON – OFF Cervello, Emozioni e prevenzione delle dipendenze. Interventi nelle scuole secondarie di primo e secondo grado” in esito a Avviso Pubblico per la selezione di progetti sperimentali in ambito nazionale in materia di prevenzione delle tossicodipendenze di cui al fondo per la prevenzione della dipendenza da stupefacenti (legge n.145/2018). Nel 2024 sono state attivate le polizze necessarie e stipulati gli accordi con l'agenzia che svilupperà la piattaforma interattiva, nel 2025 si concretizzeranno le attività nelle scuole.
- Nel 2024 abbiamo partecipato alla gara per affidamento fondi PNRR in capo all'Istituto Tecnico Martini di Castelfranco, fondi dedicati al contrasto della dispersione scolastica. Il progetto si svilupperà nel 2025 e sarà dedicato a gruppi di studenti segnalati dai docenti in quanto a rischio di drop-out scolastico. In modalità sperimentale proporremo un riadattamento del Protocollo GAIA, funzionale alla riduzione dei livelli d'ansia e al fronteggiamento delle situazioni di stress, tramite l'acquisizione di tecniche base di Mindfulness psicosomatica e esercizi di energetica adattati al gruppo che andrà a costituirsi.

### Area Autismo

Il 2024 per tutto il settore autismo è stato un anno molto dinamico sia in termini di risorse umane che di relazioni con il territorio. Abbiamo infatti aumentato il numero di personale operativo all'interno dei diversi progetti per rispondere alla sempre più crescente domanda di supporto psicoeducativo e non solo, oltre alle numerose maternità.

La relazione con i diversi servizi pubblici ha continuato ad essere ottimale, stessa cosa vale per la sinergia con le altre cooperative presenti nel territorio, con le quali si stanno concretizzando delle co-progettazioni per rispondere alle numerose DGR emanate dalla Regione.

Il 2024 è stato un anno molto particolare per quanto riguarda la comunicazione interna e soprattutto con l'esterno. Grazie al supporto, molto prezioso, di Manager No Profit abbiamo identificato con il termine Ca' Leido tutti i servizi per le persone disabili e con autismo declinando in Ca' Leido Minori la comunità dei minori e Ca' Leido Adulti il centro per adulti.

Presso la Comunità Ca' Leido Minori, l'anno 2024 ha visto la frequenza media settimanale di n.25 ragazzi e giornaliera di n.10. Tredici di questi minori hanno usufruito anche dell'intervento di cura domiciliare.

Ca' Leido Minori ha offerto in modo costante e giornaliero all'interno della comunità e degli spazi di Sonda una serie di attività con finalità diverse, da quelle relative alle competenze domestiche e personali a quelle cognitive e socio-

relazionali. Tra questi laboratori continua ad essere presente quello di pittura con una professionista esterna anche in questa annata, l'attività di cucina, la cura degli spazi esterni, l'attività in fattoria e in palestra. Frequentemente vengono svolte uscite e gite nel territorio con l'obiettivo di diversificare le attività e le proposte educative interne alla comunità.

Ogni progetto individuale è stato pensato mettendo al centro non solo il minore ma l'intero nucleo familiare anche se notiamo una crescente difficoltà nell'avere una compliance adeguata con tutte le famiglie.

Nel servizio domiciliare, invece, le famiglie in carico sono state n. 55. La media di età dei minori seguiti è stata di 8 anni e le ore di intervento sono state circa 2h/settimanali cadauno.

Si è abbassata l'età di inizio del progetto ICDP che ad oggi parte già all'età di 4 anni. Ulteriore modifica da sottolineare è la diminuzione delle ore a bambino che si aggirano intorno a 1,5h. Questo ha necessariamente comportato una revisione nella gestione del servizio domiciliare, meno obiettivi ma maggiore coinvolgimento della famiglia in modo da poter far progredire gli obiettivi con essa condivisi. Inoltre il servizio, nato come assistenziale, si è allontanato da questa nomenclatura accostandosi sempre più a funzioni abilitative ed educative anche grazie alla continua formazione che Sonda prevede per i propri educatori. Questo ha permesso di sviluppare varie aree dei minori, da quelle riguardanti le competenze personali e domestiche a quelle riguardanti la sfera cognitiva e socio-relazionale. Nel corso degli anni le complessità familiari sono aumentate richiedendo agli educatori un lavoro maggiore con e per la famiglia, creando così una rete di supporto per l'intero nucleo. È aumentata la compliance con il Servizio Disabilità Ulss 2 - Distretto di Asolo e sempre più spesso i professionisti di Sonda vengono coinvolti durante equipe e colloqui con scuole o altri tipi di servizi.

Il Centro Ca' Leido Adulti nel 2024, ha accolto 11 giovani tra i 21 e i 42 anni, con un nuovo ingresso, l'accompagnamento di una persona ad un altro servizio e 2 nuove progettualità condivise con l'area di Formazione del lavoro. Siamo ancora in attesa di poter accreditare n. 2 posti in più rispetto ai n.10 già accreditati.

Le varie attività perseguite dai ragazzi ci hanno permesso anche quest'anno di esser parte attiva nel confezionamento delle bomboniere, nelle lavorazioni della fattoria (consegne cassette Gas, preparazione e confezionamento dei prodotti trasformati, supporto nelle mansioni esterne) e nel mantenimento dei rapporti con il Comune di appartenenza e con le aziende sostenitrici dei nostri progetti.

Il centro privato, che propone un'offerta multi-professionale a minori e famiglie, ha registrato nel 2024 un trend ancora in crescita rispetto all'anno precedente, in relazione alle variabili "prestazioni erogate" e "persone seguite" (media prestazioni /mese= n. 149 con una media di n. 43 prese in carico).

Media mensile prestazioni 2024: n.149

Media mensile utenze seguite 2023: n.43 (70% con sconto in relazione all'ISEE)

Attualmente l'equipe, in continua evoluzione, è composta da:

- 2 psicologo psicoterapeuta
- 1 terapeuta occupazionale
- 1 logopedista
- 1 pedagoga
- 1 Educatrice

Per il centro privato le richieste sono in continua crescita, trend che ci vede molto impegnati nella ricerca di personale e in una formazione specifica e continuativa per esser sempre pronti a dare risposta alle diverse richieste.

Da non sottovalutare anche le richieste "formative" per le quali i professionisti del centro sono stati coinvolti in svariati contesti: nelle scuole (sia per percorsi di formazione ai docenti, sia per percorsi di sensibilizzazione agli alunni), nei contesti socio-sanitari (Azienda Ulss 6 Euganea, formazione rivolta a 60 operatori oss/educatori/psicologi), in sede (4° edizione del percorso formativo ScuolAutismo con 30 partecipanti).

Per l'area di Formazione al Mondo del Lavoro, l'anno 2024 ha visto Sonda impegnata nei progetti "DGR. 1375 – W.i.p. (Work In Progress)", in rete con varie Cooperative del territorio, nel progetto "Fattorete", in partenariato con due aziende agricole, e il progetto con la "Legge 112 – Linea C" per l'occupabilità, offrendo contesti e strumenti operativi a n.10 giovani adulti. Le mansioni sono quelle di assemblaggio negli spazi attigui al Servizio Semi residenziale, di agricoltura e

cura degli animali nella Fattoria di Sonda e nell'attività del Progetto Panini, con il quale si eroga il servizio a tre scuole secondarie di primo grado (Asolo, Castelcucco e Altivole).

Per i tirocini di tipo formativo e di inclusione sociale tramite il Servizio Integrazione Lavorativa Ulss 2 (SIL), le persone sono inserite nella Fattoria di Sonda, nella parte di segretariato di Ca'Leido e nella sezione B di Sonda, i tirocinanti seguiti sono stati n.7. In co-progettazione con il Servizio Integrazione Lavorativa Ulss 2 (SIL), la Cooperativa è impegnata per la "DGR 778 – Linea F per la realizzazione di progetti sperimentali volti alla formazione e all'inclusione lavorativa delle persone affette da disturbo dello spettro autistico.

Questi progetti si costruiscono per ogni persona in accordo con il Servizio di Disabilità e non Autosufficienza – Distretto di Asolo, che offre la possibilità a giovani adulti con disabilità di sperimentarsi in un contesto lavorativo e produttivo, potenziando e facendo acquisire competenze nelle diverse aree: socio-relazionale, organizzativa e produttiva. Grazie alle equipe con diverse figure professionali e ai vari contesti, le persone possono esprimere la propria autodeterminazione, i desideri e le aspettative per il proprio progetto di vita.

Per la residenzialità, il 2024 è stato caratterizzato dalla costruzione della Casa Prove di volo che ha portato alla definizione di una nuova visione della progettualità con le famiglie afferenti, poi realizzata concretamente nell'anno 2025.

Nell'anno 2024 si è strutturato in n.67 esperienze di residenzialità (41 fine settimana e 26 infrasettimanali).

Durante l'anno 2024 rispetto al 2023 c'è stato un incremento nella frequenza degli appuntamenti infrasettimanali (n.26 contro n.22 del 2023) e della durata di tutte le esperienze in 3 giorni per gli adulti. I minori invece hanno continuato a svolgere il progetto nel weekend con solo un pernottamento. All'inizio dell'anno il progetto è partito con n.22 partecipanti di cui n.17 adulti e n.5 minori; durante l'anno n.2 adulti hanno lasciato per modifica del loro progetto di vita, n.1 adulto è rientrato nel progetto e n.1 minore ha iniziato in maniera continuativa la sua partecipazione.

Durante l'anno l'equipe del progetto ha dovuto riadattarsi da un punto di vista organizzativo, in seguito al cambio di referenza e in concomitanza con la modifica della disponibilità oraria di alcune colleghe. Questo secondo aspetto ha influito maggiormente nella seconda parte dell'anno dove l'inserimento di nuovi colleghi ha portato l'intera equipe a modificarsi da un punto di vista di competenze professionali, dinamiche relazionali e disponibilità.

Analizzando il questionario di gradimento compilato dalle famiglie aderenti al progetto e in seguito ai vari colloqui individuali, emerge che la maggioranza di queste risultano essere molto soddisfatte dell'organizzazione del servizio, sia in termini logistici che relazionali.

La maggioranza delle famiglie si sente coinvolta nella definizione del progetto personalizzato del proprio figlio ed esprime un gradimento elevato rispetto al potenziamento delle autonomie, personali e domestiche, e delle abilità sociali e comunicative che vengono sostenute durante i weekend.

Come elemento da incentivare emerge l'aumentare e il diversificare la tipologia di esperienze proposte durante i weekend, garantendo la partecipazione agli eventi di sensibilizzazione del territorio proposti dall'Associazione Tribù.

Nel 2024 sono iniziati i primi dialoghi tra Sonda e l'Associazione Tribù circa la reciproca voglia di iniziare una collaborazione ancora più sinergica, ma soprattutto formalizzata, e, per fare questo, è stata chiesta la consulenza specifica del nostro consulente legale.

Le varie équipe di Ca' Leido continuano a dimostrarsi sempre molto attive, propositive e accoglienti rispetto alle nuove progettualità, ai nuovi colleghi e agli studenti che frequentano le strutture (stage - tirocini o altro).

L'anno 2024 per la Fattoria di Sonda è stato un anno che ci ha portato e ci porta a grandi scelte di valore, di stile e di pianificazione per il futuro di questo settore.

Percorriamo l'anno in maniera cronologica per comprendere meglio la situazione.

Già nel corso del 2023, grazie alla collaborazione con l'associazione Manager No Profit, abbiamo iniziato un percorso di comunicazione coinvolgendo l'intera cooperativa nella revisione dello stile e strumenti di comunicazione utilizzati nei vari settori, spesso generativi di confusione e trasmissione di visioni all'esterno (ma anche dentro Sonda) non corrette.

Da febbraio 2024 la Fattoria, che precedentemente utilizzava vari nomi per parlare di sé (Chi Semina Raccoglie, Ca' fattoria, Fattoria di Ca' Leido etc.) è stata definitivamente battezzata come "La Fattoria di Sonda" così da comunicare all'interno della cooperativa e all'esterno, nel territorio, l'evoluzione avuta nel corso degli anni. Lo sviluppo di molteplici collaborazioni esterne, la realizzazione di molteplici lavori non solo per l'area autismo, il divenire luogo di incontro e lavoro per i diversi settori di Sonda, doveva (e deve) essere comunicato e raccontato in modo adeguato.

In questi ultimi anni, infatti, sono state accolte oltre al mondo dell'autismo anche persone con disabilità varia, persone in carico ai servizi dell'area delle dipendenze, persone in situazione di marginalità sociale, ragazzi in situazione di fragilità (sospensione da scuola), misure alternativa alla pena...insomma una rete di accoglienza molto ampia.

La Fattoria di Sonda pertanto viene rinominata nel 2024 e si pone l'intento di proseguire attraverso lo strumento della Natura la mission della cooperativa.

Nel corso dei primi mesi dell'anno abbiamo finalmente terminato la sistemazione dei recinti grazie all'approvazione di un progetto biennale finanziato da Fondazione San Zeno conclusosi a marzo 2024. Questo ci ha permesso di rendere più accogliente il giro didattico degli animali e creare il benessere e la cura tanto nominata, ma non sempre raggiunta per il nostro mondo animale.

L'equipe durante quest'anno ha subito alcuni cambiamenti sia a livello di personale che di mansioni. Si è visto l'avvicinarsi di 2 figure nella parte agricola e, per l'ennesimo anno, ci siamo trovati in grandi difficoltà soprattutto da giugno a dicembre nel riuscire a rispondere in maniera adeguata alle molteplici necessità emergenti.

L'attività agricola, infatti, è sì ciò che definisce l'identità principale della Fattoria, ma è solo una delle molteplici cose che facciamo.

### *Sezione B di produzione lavoro*

Il 2024 è stato un anno di cambiamenti nello staff di coordinamento della sezione B.

Siamo passati da una "mono-conduzione", ad una "pluri-conduzione" con l'affidamento dei diversi clienti a 3 responsabili di linea e la parte "sociale" dei tirocini con relativi inserimenti e verifiche con i servizi è stata affidata ad un educatore.

A fine anno 2024 la responsabile storica è andata in pensione quindi i mesi precedenti alla chiusura del suo rapporto di lavoro sono stati dedicati alla ricerca di una figura che potesse assumere la direzione dell'attività produttiva. Valutando i pro e i contro, il Consiglio di Amministrazione ha scelto di avviare una ricerca esterna che si è conclusa con la scelta di una figura proveniente da un'azienda profit, desiderosa di mettersi in gioco in ambito sempre produttivo, ma sociale.

Il 2024 ha visto la continuazione della collaborazione continuativa con un grosso cliente avviata nel 2023 e che ha garantito una grossa fetta del nostro lavoro e, conseguentemente, del fatturato.

Le lavorazioni precise e complesse richieste dal cliente che ci hanno costretti a formare una squadra per rispondere alle diverse esigenze produttive costringendoci ad avere uno staff di circa 30 operai.

Alle commesse ordinarie si sono poi aggiunte lavorazioni molto semplici che ci hanno permesso di coinvolgere altri settori della nostra cooperativa per i quali l'attività ergoterapica e/o occupazionale diventa preziosa: Servizio Semiresidenziale, Comunità Terapeutica, Casa Famiglia, Settore Autismo, Fattoria, W.I.P. e L.O.F..

Al contempo abbiamo consolidato la relazione con i nostri clienti storici e collaborato per tutto l'anno con importanti commesse di lavoro.

Il settore carta, purtroppo, ha sofferto anche quest'anno: parte delle persone sono state spostate in altre commesse, dandoci prova della flessibilità del nostro gruppo di lavoro. Inoltre va segnalato che dapprima si è avviato il distacco temporaneo di alcuni nostri dipendenti presso le sedi produttive delle aziende che ci commissionavano le lavorazioni, poi è arrivata la richiesta di assunzione da parte di quest'ultime dei nostri operai in distacco che, valutando la prospettiva di continuità lavorativa nel tempo, hanno accettato.

Si è consolidata la relazione con i servizi Ulss (Dipendenze, Disabilità e SIL), e siamo diventati sede di accoglienza di numerosi tirocini e inserimenti lavorativi.

Il 2025 sarà un anno importante: saremo impegnati nella riorganizzazione del settore per migliorarlo in termini organizzativi/gestionali anche grazie alle competenze che confidiamo il nuovo responsabile di settore potrà portare in Sonda, e dovremo elaborare un modo più adeguato per farci conoscere al mondo profit, raccontando il valore umano che sta dietro al lavoro pratico che svolgiamo nella quotidianità. In questo processo saremo supportati anche dai volontari dell'associazione Manager No Profit.

### *Ufficio Amministrazione*

L'anno 2024 sotto il profilo amministrativo è stato un anno molto impegnativo e caratterizzato da importanti e molteplici cambiamenti.

Con effetto fiscale dal 1 gennaio 2024 si è proceduto con la fusione per incorporazione della Cooperativa Sociale Volti Amici di Trebaseleghe e, nella stessa data, abbiamo dato il via al cambio dell'intero pacchetto gestionale contabile di Sonda.

Tutte queste "novità e coincidenze" hanno causato molte difficoltà nell'organizzazione generale dell'ufficio, che si è trovato un aumento delle pratiche nella gestione dell'ordinario, ma soprattutto a dover impostare e creare un nuovo piano dei conti contabile, inserendo e accorpando manualmente anche i Bilanci delle 2 cooperative per creare un'unica realtà.

Nel contempo l'ufficio è stato impegnato anche nella costante formazione sul nuovo programma, sia in presenza con vari consulenti, sia in teleassistenza.

Tali passaggi non si sono rivelati per niente semplici, in quanto non è stato possibile migrare i dati esistenti dal vecchio gestionale al nuovo, ma è stato necessario inserire manualmente tutto ex novo, sia per quanto riguarda il piano dei conti, sia per le anagrafiche clienti e fornitori, i cespiti ammortizzabili, nonché tutti gli articoli del magazzino della sezione B.

Un lavoro oneroso, complicato e con molte difficoltà, date anche dal fatto che solo durante la formazione e l'utilizzo del gestionale, sono emerse grosse criticità e lacune, date soprattutto dal fatto che quello scelto si è rivelato un programma "molto pesante", con grosse limitazioni e non molto confacente alle necessità espresse dalla Cooperativa Sonda al momento della trattativa per l'acquisto.

In modo particolare, la nostra esigenza era di avere un controllo gestione per centri di costo con relative ripartizioni e situazioni contabili. Purtroppo, da questo punto di vista, il programma si è rivelato molto limitante soprattutto nella parte della reportistica, nonché necessitante del continuo controllo per verificare che i dati della contabilità generale siano sempre coincidenti con i dati della contabilità industriale.

Con data 31/12/2024 sono arrivate anche le dimissioni di una collega storica dell'ufficio e si è immediatamente avviata la ricerca di una nuova impiegata.

Il gruppo di lavoro si è dimostrato molto disponibile a riorganizzarsi e a ridistribuire i compiti per fronteggiare le continue difficoltà generate sia dalla mole di lavoro aumentata con l'incorporazione di Volti Amici, sia dal concomitante cambio del gestionale.

### Ufficio Fundraising

Anche nel 2024 il lavoro svolto nell'ambito della raccolta fondi si è concentrato prevalentemente nell'area Fattoria e nell'area Autismo, per la semplice ragione che quelle aree sviluppano continuamente nuove azioni e nuovi progetti e che esiste un dialogo costante con i referenti. Questa grande dinamicità, combinata con la comunicazione continua col nostro Ufficio, crea le premesse per elaborare, in concerto, campagne di raccolta fondi specifiche per le esigenze del settore e dunque efficaci ed efficienti.

Fa eccezione la campagna per il 5X1000, che è trasversale a tutti i settori della Cooperativa e che, per scelta strategica dell'ufficio FR, viene spinta con almeno una nuova azione (e dunque un nuovo investimento economico) ogni anno un po' di più. Finora quanto raccolto grazie ai nuovi investimenti è superiore alla spesa sostenuta per la nuova azione pertanto si ritiene di continuare ad inserire nuove azioni in ogni edizione, fino a che queste azioni porteranno risultato in attivo.

Un focus importante dell'anno 2024 è stato la campagna di raccolta fondi dedicata alla costruzione della prima casa "Prove di Volo", per la residenzialità del primo gruppo di giovani adulti autistici.

Nell'anno 2024, in concerto con alcuni membri del CDA Sonda, col supporto con Manager no Profit e con l'agenzia di comunicazione esterna individuata, il nostro Ufficio FR ha contribuito a revisionare, creare e ristrutturare la comunicazione di tutta la Cooperativa Sonda: tale azione è stata decisiva per presentarsi all'esterno in maniera chiara, pulita e funzionale anche alla raccolta fondi.

Le azioni messe in campo dall'Ufficio Fundraising, ad oggi costituito da un totale di due risorse umane, per ottenere le donazioni del 2024 sono state: mantenimento e cura dei donatori regolari, ricerca continua e costante di nuovi *main donor* (aziende e attività commerciali), ricerca continua e costante di nuovi donatori privati, partecipazioni ad alcuni bandi mirati di fondazioni filantropiche selezionate, comunicazione e azioni web e altri canali tradizionali (in primis posta cartacea), campagne di raccolta fondi mirate per specifici progetti.

Nel 2024 sono stati raccolti complessivamente 389.805,74 Euro.

Si vanno ad indicare le diverse tipologie di donatori che hanno reso possibile tale contributo:

- il 53,7 % dall'impresa sociale I Bambini delle Fate SPA + Associazione I Bambini delle Fate ONLUS per i seguenti Progetti: "Chi semina raccoglie", "Ca'mminare Insieme" e "Banca del Tempo Sociale".
- 14,1 % dall'impresa sociale I Bambini delle Fate SPA specificatamente per la costruzione di Casa Prove Di Volo.
- 1 % da 2 distinte fondazioni filantropiche;
- 24,80 % donazioni da privati (Amici speciali);
- 6,4 % dal 5x1000.

## Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

### Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, quinto comma del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, non si sono manifestate problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio corrente con quelle relative all'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Eventuali costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

In presenza di immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le eventuali immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi' del conto economico.

Qualora si sia provveduto alla capitalizzazione degli oneri finanziari si precisa che è stata effettuata in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 a 44, considerato che:

- si tratta di oneri effettivamente sostenuti e oggettivamente determinabili ed entro il limite del valore recuperabile dei beni di riferimento;
- gli oneri capitalizzati non eccedono gli oneri finanziari, al netto dell'investimento temporaneo dei fondi presi a prestito, riferibili alla realizzazione del bene e sostenuti nell'esercizio;
- gli oneri finanziari su fondi presi a prestito genericamente sono stati capitalizzati nei limiti della quota attribuibile alle immobilizzazioni in corso di costruzione;
- gli oneri capitalizzati sono riferiti esclusivamente ai beni che richiedono un periodo di costruzione significativo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.



Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- Fabbricati: 3%
- Impianti e macchinari: 12%-30%
- Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%

#### ***Contributi pubblici in conto impianti***

I contributi in conto impianti sono stati rilevati, in conformità con l'OIC 16 par.87, in quanto acquisiti sostanzialmente in via definitiva.

Sono stati rilevati applicando il metodo indiretto e pertanto rilevati nella voce del conto economico 'A5 altri ricavi e proventi', e rinviati per competenza agli esercizi successivi, attraverso l'iscrizione del contributo in una apposita voce dei risconti passivi.

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

##### ***Partecipazioni immobilizzate***

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'articolo 2426, punto 3 del Codice Civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 paragrafi da 31 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, determinato sulla base di quanto previsto dall'OIC 13 paragrafi da 51 a 53, con criterio fifo.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato delle materie prime e sussidiarie, delle merci, dei prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, avuto riguardo alle informazioni desumibili dal mercato, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita (quali, ad esempio, provvigioni, trasporto, imballaggio). Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si è tenuto conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

#### **Crediti**

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### **Debiti**

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

La società ha in essere i seguenti finanziamenti:

- Banca Prossima Spa stipulato per euro 550.000 e con scadenza 01/11/2029;

I debiti tributari raccolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## **Altre informazioni**

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Si fa presente che nel corso del 2022 è stata effettuata la fusione per incorporazione della VOLTI AMICI COOPERATIVA SOCIALE, con sede a Trebaseleghe (PD), stipulata in data 15/12/2023 con atto notarile del Notaio Michele Dal Maso, Rep. numero 18676, raccolta numero 13014.

Si segnala che tale fusione ha portato un aumento del Capitale Sociale dell'incorporante ASSIROSSANO SRL per un importo pari ad € 10.400,00; tale aumento del capitale viene redistribuito in maniera proporzionale ai soci dell'incorporata.

Gli effetti giuridici decorrono dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese di Treviso e Belluno, effettuato in data 15 /10/2018, mentre gli effetti contabili e fiscali della fusione, come previsto espressamente dall'atto, con imputazione delle operazioni della società incorporata al bilancio della società incorporante, hanno efficacia dal 01/01/2024.

Si procede di seguito, ai fini di una migliore comprensione del bilancio, ad effettuare la comparazione dei dati patrimoniali ed economici di SONDA SOC. COOP. SOCIALE SRL al 31/12/2023 e degli importi iscritti per l'incorporata nel bilancio di apertura, come previsto dal documento contabile OIC 4.

| STATO PATRIMONIALE                                                   | IMPORTI RISULTANTI DAL<br>PRECEDENTE ESERCIZIO<br>NEL BILANCIO<br>DELL'INCORPORANTE 31/12<br>/2023 | IMPORTI ISCRITTI<br>DALL'INCORPORATA NEL<br>BILANCIO DI APERTURA 01/01<br>/2024 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                        |                                                                                                    |                                                                                 |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti                   | -                                                                                                  | -                                                                               |
| B) Immobilizzazioni                                                  |                                                                                                    |                                                                                 |
| I - Immobilizzazioni immateriali                                     | 5.507,00                                                                                           | -                                                                               |
| II - Immobilizzazioni materiali                                      | 1.816.285,00                                                                                       | 1.419.418,00                                                                    |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                                   | 9.088,00                                                                                           | 203.136,00                                                                      |
| Totale immobilizzazioni (B)                                          | 1.830.880,00                                                                                       | 1.622.554,00                                                                    |
| C) Attivo circolante                                                 |                                                                                                    |                                                                                 |
| I - Rimanenze                                                        | 25.493,00                                                                                          | -                                                                               |
| II - Crediti<br>esigibili entro l'esercizio successivo               | 608.913,00                                                                                         | 128.975,00                                                                      |
| Totale crediti                                                       | 608.913,00                                                                                         | 128.975,00                                                                      |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono<br>immobilizzazioni | -                                                                                                  | -                                                                               |
| IV - Disponibilità liquide                                           | 376.521,00                                                                                         | 251.791,00                                                                      |
| Totale attivo circolante C                                           | 1.010.927,00                                                                                       | 380.766,00                                                                      |
| D) Ratei e risconti                                                  | 97.813,00                                                                                          | 3.379,00                                                                        |
| <b>Totale attivo</b>                                                 | <b>2.939.620,00</b>                                                                                | <b>2.006.699,00</b>                                                             |
| <b>PASSIVO</b>                                                       |                                                                                                    |                                                                                 |
| A) Patrimonio netto                                                  |                                                                                                    |                                                                                 |
| I - Capitale                                                         | 20.199,00                                                                                          | 475,00                                                                          |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                            | -                                                                                                  | -                                                                               |
| III - Riserve di rivalutazione                                       | -                                                                                                  | -                                                                               |
| IV - Riserva legale                                                  | 145.903,00                                                                                         | 1.813.215,00                                                                    |
| V - Riserve statutarie                                               | -                                                                                                  | -                                                                               |
| VI - Altre riserve                                                   | 1.078.161,00                                                                                       | - 1,00                                                                          |
| <i>Riserva da fusione</i>                                            |                                                                                                    |                                                                                 |
| VIII - Utile (perdite) portati a nuovo                               | - 207.136,00                                                                                       | -                                                                               |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                  | 156.247,00                                                                                         | - 37.257,00                                                                     |
| Perdita ripianata nell'esercizio                                     | -                                                                                                  | -                                                                               |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in<br>portafoglio            | -                                                                                                  | -                                                                               |
| Totale patrimonio netto                                              | 1.193.374,00                                                                                       | 1.776.432,00                                                                    |
| B) Fondi per rischi e oneri                                          | -                                                                                                  | 34.322,00                                                                       |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro<br>subordinato             | 781.822,00                                                                                         | 78.562,00                                                                       |
| D) Debiti                                                            |                                                                                                    |                                                                                 |
| esigibili entro l'esercizio successivo                               | 632.333,00                                                                                         | 116.495,00                                                                      |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                               | 297.395,00                                                                                         | -                                                                               |

|                       |                     |                     |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| Totale debiti         | 929.728,00          | 116.495,00          |
| E) Ratei e risconti   | 34.696,00           | 888,00              |
| <b>Totale passivo</b> | <b>2.939.620,00</b> | <b>1.928.137,00</b> |

| CONTO ECONOMICO                                                                  | IMPORTI RISULTANTI DAL<br>PRECEDENTE ESERCIZIO<br>NEL BILANCIO<br>DELL'INCORPORANTE | IMPORTI ISCRITTI<br>DALL'INCORPORATA NEL<br>BILANCIO DI APERTURA |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                | <b>3.565.473,00</b>                                                                 | -                                                                |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                      | 3.222.180,00                                                                        |                                                                  |
| 5) altri ricavi e proventi                                                       |                                                                                     |                                                                  |
| altri                                                                            | 343.293,00                                                                          |                                                                  |
| Totale valore della produzione                                                   | 3.565.473,00                                                                        |                                                                  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>3.361.007,00</b>                                                                 | -                                                                |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                            | 323.579,00                                                                          |                                                                  |
| 7) per servizi                                                                   | 383.323,00                                                                          |                                                                  |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                | 141.978,00                                                                          |                                                                  |
| 9) per il personale                                                              | 2.327.911,00                                                                        |                                                                  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                  | 129.025,00                                                                          |                                                                  |
| 11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 1.876,00                                                                            |                                                                  |
| 14) oneri diversi di gestione                                                    | 53.315,00                                                                           |                                                                  |
| Totale costi della produzione                                                    | 3.361.007,00                                                                        |                                                                  |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)                             | 204.466,00                                                                          | -                                                                |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>- 21.452,00</b>                                                                  | -                                                                |
| 16) altri proventi finanziari                                                    | 1,00                                                                                |                                                                  |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                           | 21.453,00                                                                           |                                                                  |
| Totale proventi e oneri finanziari                                               | - 21.452,00                                                                         |                                                                  |
| Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)                                        | 183.014,00                                                                          |                                                                  |
| 20) imposte sul reddito dell'esercizio                                           |                                                                                     |                                                                  |
| imposte correnti                                                                 | 26.767,00                                                                           |                                                                  |
| imposte differite e anticipate                                                   | -                                                                                   |                                                                  |
| Totale imposte                                                                   | 26.767,00                                                                           |                                                                  |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                        | <b>156.247,00</b>                                                                   | -                                                                |

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono pari a € 3.773.612 (€ 1.830.880 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                   | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|-----------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio        |                              |                            |                              |                         |
| Costo                             | 22.381                       | 2.917.887                  | 9.088                        | 2.949.356               |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 16.874                       | 1.101.602                  |                              | 1.118.476               |
| Valore di bilancio                | 5.507                        | 1.816.285                  | 9.088                        | 1.830.880               |
| Variazioni nell'esercizio         |                              |                            |                              |                         |
| Incrementi per acquisizioni       | 11.877                       | 2.143.953                  | 3.033                        | 2.158.863               |
| Ammortamento dell'esercizio       | 5.084                        | 211.047                    |                              | 216.131                 |
| Totale variazioni                 | 6.793                        | 1.932.906                  | 3.033                        | 1.942.732               |
| Valore di fine esercizio          |                              |                            |                              |                         |
| Costo                             | 34.258                       | 6.082.015                  | 12.121                       | 6.128.394               |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 21.958                       | 2.332.824                  |                              | 2.354.782               |
| Valore di bilancio                | 12.300                       | 3.749.191                  | 12.121                       | 3.773.612               |

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

|                                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 519.777                    | 57.493                    | 577.270                  | 577.270                          | 0                                | 0                                           |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante     | 13.609                     | 39.478                    | 53.087                   | 53.087                           | 0                                | 0                                           |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante   | 75.527                     | (13.196)                  | 62.331                   | 62.331                           | 0                                | 0                                           |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante        | 608.913                    | 83.775                    | 692.688                  | 692.688                          | 0                                | 0                                           |

## Oneri finanziari capitalizzati

Con riferimento all'art. 2427, comma 1 numero 8 del Codice Civile si precisa che nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 3.046.402 (€ 1.193.374 nel precedente esercizio).

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

|                                                                  | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                    | Altre variazioni |            |               | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                  |                            | Attribuzione di dividendi                            | Altre destinazioni | Incrementi       | Decrementi | Riclassifiche |                       |                          |
| Capitale                                                         | 20.199                     | 0                                                    | 0                  | 1.350            | 1.100      | 0             |                       | 20.449                   |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni                             | 0                          | -                                                    | -                  | -                | -          | -             |                       | 0                        |
| Riserve di rivalutazione                                         | 0                          | -                                                    | -                  | -                | -          | -             |                       | 0                        |
| Riserva legale                                                   | 145.903                    | 0                                                    | 46.874             | 1.813.341        | 37.257     | 0             |                       | 1.968.861                |
| Riserve statutarie                                               | 0                          | -                                                    | -                  | -                | -          | -             |                       | 0                        |
| Altre riserve                                                    |                            |                                                      |                    |                  |            |               |                       |                          |
| Varie altre riserve                                              | 1.078.161                  | 0                                                    | 104.686            | 0                | 207.136    | 0             |                       | 975.711                  |
| Totale altre riserve                                             | 1.078.161                  | 0                                                    | 104.686            | 0                | 207.136    | 0             |                       | 975.711                  |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 0                          | -                                                    | -                  | -                | -          | -             |                       | 0                        |
| Utili (perdite) portati a nuovo                                  | (207.136)                  | 0                                                    | 207.136            | 0                | 0          | 0             |                       | 0                        |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                   | 156.247                    | 0                                                    | (151.560)          | 0                | 4.687      | 0             | 81.381                | 81.381                   |
| Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio               | 0                          | -                                                    | -                  | -                | -          | -             |                       | 0                        |
| Totale patrimonio netto                                          | 1.193.374                  | 0                                                    | 207.136            | 1.814.691        | 250.180    | 0             | 81.381                | 3.046.402                |

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

|                                                                  | Importo   | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi |                   |
|------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                  |           |                  |                              |                   | per copertura perdite                                                | per altre ragioni |
| Capitale                                                         | 20.449    | Capitale         |                              | 20.449            | 0                                                                    | 0                 |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni                             | 0         |                  |                              | -                 | -                                                                    | -                 |
| Riserve di rivalutazione                                         | 0         |                  |                              | -                 | -                                                                    | -                 |
| Riserva legale                                                   | 1.968.861 | Utili            | B                            | 1.968.861         | 37.257                                                               | 0                 |
| Riserve statutarie                                               | 0         |                  |                              | -                 | -                                                                    | -                 |
| Altre riserve                                                    |           |                  |                              |                   |                                                                      |                   |
| Varie altre riserve                                              | 975.711   | Utili            | B                            | 975.711           | 207.136                                                              | 0                 |
| Totale altre riserve                                             | 975.711   | Utili            | B                            | 975.711           | 207.136                                                              | 0                 |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 0         |                  |                              | -                 | -                                                                    | -                 |

|                                                    | Importo   | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi |                   |
|----------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                    |           |                  |                              |                   | per copertura perdite                                                | per altre ragioni |
| Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | 0         |                  |                              | -                 | -                                                                    | -                 |
| <b>Totale</b>                                      | 2.965.021 |                  |                              | 2.965.021         | 244.393                                                              | 0                 |
| <b>Residua quota distribuibile</b>                 |           |                  |                              | 2.965.021         |                                                                      |                   |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

|                                                                   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Debiti verso banche</b>                                        | 354.558                    | 206.136                   | 560.694                  | 58.394                           | 502.300                          | 0                                           |
| <b>Debiti verso altri finanziatori</b>                            | 2.894                      | 20.799                    | 23.693                   | 23.693                           | 0                                | 0                                           |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                                     | 291.022                    | 80.580                    | 371.602                  | 371.602                          | 0                                | 0                                           |
| <b>Debiti tributari</b>                                           | 57.167                     | 25.968                    | 83.135                   | 83.135                           | 0                                | 0                                           |
| <b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b> | 68.551                     | 9.007                     | 77.558                   | 77.558                           | 0                                | 0                                           |
| <b>Altri debiti</b>                                               | 155.536                    | 35.176                    | 190.712                  | 190.712                          | 0                                | 0                                           |
| <b>Totale debiti</b>                                              | 929.728                    | 377.666                   | 1.307.394                | 805.094                          | 502.300                          | 0                                           |

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile si precisa non sussistono debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.



## **Nota integrativa abbreviata, conto economico**

### **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

#### **RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice Civile, non si segnalano ricavi di entità o incidenza eccezionali.

#### **COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice Civile, non si segnalano costi di entità o incidenza eccezionali.

### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|               | Imposte correnti | Imposte relative a esercizi precedenti | Imposte differite | Imposte anticipate | Proventi (Oneri) da consolidato / trasparenza fiscale |
|---------------|------------------|----------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|
| IRAP          | 19.829           | 0                                      | 0                 | 0                  |                                                       |
| <b>Totale</b> | 19.829           | 0                                      | 0                 | 0                  | 0                                                     |

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice Civile:

|                   | Numero medio |
|-------------------|--------------|
| Impiegati         | 9            |
| Operai            | 104          |
| Totale Dipendenti | 113          |

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Con riferimento all'articolo 2427 comma 16 del Codice Civile si precisa che la società non ha né corrisposto compensi e/o concesso anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci, né assunto impegni di alcun tipo per loro conto.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Con riferimento all'art. 2427, comma 1 numero 9 del Codice Civile, si precisa che non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti da bilancio.

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Con riferimento agli articoli 2447 bis e 2447 decies del Codice Civile, si precisa che non sussistono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio la società non ha effettuato operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Con riferimento all'art. 2427, comma 1 numero 22 ter del Codice Civile si precisa che non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Si segnala che con atto del Notaio Michele Dal Maso, registrato in data 03/01/2024, repertorio n. 18676 e raccolta n. 13014, si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione della "Volti Amici Cooperativa Sociale" di Trebaseleghe.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

### **Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - articolo 2497 bis del Codice Civile**

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

## **Azioni proprie e di società controllanti**

Con riferimento all'art. 2428 commi 3-4 del Codice Civile si precisa che la società non detiene e non ha ceduto nel corso dell'esercizio azioni o quote di società controllanti, neppure tramite società fiduciaria o interposta persona.

## **Informazioni relative alle cooperative**

### Informazioni ex art. 2513 del Codice Civile

#### **Attestazione della prevalenza ai sensi dell'ex art. 2513 del Codice Civile**

##### ***Cooperativa di produzione e lavoro***

La cooperativa realizza la duplice natura mutualistica di cooperativa sociale di tipo "P" iscritta all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali e di cooperativa di produzione e lavoro, che impiega in modo non prevalente le prestazioni di lavoro dei soci, anche svantaggiati.

Ai fini del calcolo della mutualità prevalente sono state prese in considerazione le seguenti grandezze:

- voce B9: costo totale del personale pari ad euro 2.493.274 e voce B7 costi per servizi per euro 93.447,38.

Il costo totale del lavoro inerente l'attività della cooperativa sociale risulta quindi essere pari ad euro 2.586.721,38 di cui 1.367.012,20 inerenti alla prestazione lavorativa svolta dai soci.

La mutualità prevalente derivante dalle grandezze sopra indicate risulta quindi pari al 52,85%.

### Informazioni ex art. 2528 del Codice Civile

Ai sensi dell'articolo 2528 del Codice Civile, qui di seguito sono fornite le informazioni relative all'ammissione di nuovi soci rispetto all'anno precedente.

La composizione della compagine societaria della Cooperativa registra sei nuovi ingressi, a fronte di tre recessi.

Si ricorda che i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate dallo statuto. Nella cooperativa l'ammissione di un nuovo socio viene deliberata dall'organo amministrativo, su domanda dell'interessato. Il Consiglio di Amministrazione valuta l'ammissione del socio sulla base dei requisiti professionali dello stesso, facendo riferimento alle eventuali precedenti attività lavorative svolte, al titolo di studio od alla partecipazione a particolari corsi di formazione e/o di aggiornamento. I requisiti appena descritti devono essere inerenti all'attività svolta dalla Sonda Società Cooperativa Sociale – Onlus.

Il Consiglio di Amministrazione, presa la decisione relativa all'ammissione o meno del nuovo socio, la comunica all'interessato entro i termini prescritti dalla legge.

Le successive operazioni inerenti all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.

Nessuna richiesta di ammissione a socio cooperatore presentata nel corso dell'esercizio 2024 è stata respinta.

### Informazioni ex art. 2545 del Codice Civile

Le linee operative che hanno caratterizzato tutta la gestione sono state improntate al conseguimento del miglioramento delle condizioni economiche di tutti i soci oltre che dell'economia locale.

In particolare, ai fini del perseguimento dello scopo mutualistico si ricordano di seguito, sinteticamente, le modalità volte a favorire lo sviluppo del rapporto sociale e i criteri seguiti nella gestione sociale, anche in ossequio al disposto dalla legge 59/92.

#### ***Cooperative di produzione e lavoro***

La cooperativa ha svolto la propria funzione di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa, cercando inoltre di contribuire al miglioramento delle loro condizioni sociali, economiche e professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa sociale.

### Informazioni ex art. 2545-sexies del Codice Civile

Il ristorno cooperativo ha la funzione di prevedere una forma di retribuzione aggiuntiva/risparmio di spesa per il Socio cooperatore, in considerazione della partecipazione allo scambio mutualistico con la Cooperativa.

Si fa presente che nel corso dell'esercizio non sono stati distribuiti ristorni ai soci.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

La società ha ricevuto nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio, ossia nel 2024, aiuti di Stato di cui all'art. 52, Legge n. 234/2012, oggetto di obbligo di pubblicazione nel Registro Nazionale Aiuti di Stato ed ivi indicati nella sezione trasparenza a cui si rinvia.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del Codice Civile, si propone di destinare l'utile dell'esercizio come segue:

- a fondo mutualistico per € 2.441,44, pari al 3% dell'utile;
- a riserva legale per € 24.414,41;
- a riserva indivisibile per € 54.525,50.

## **Nota integrativa, parte finale**

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

*FRANCESCA AMATO*

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto BACCHIN GIUSEPPE, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.